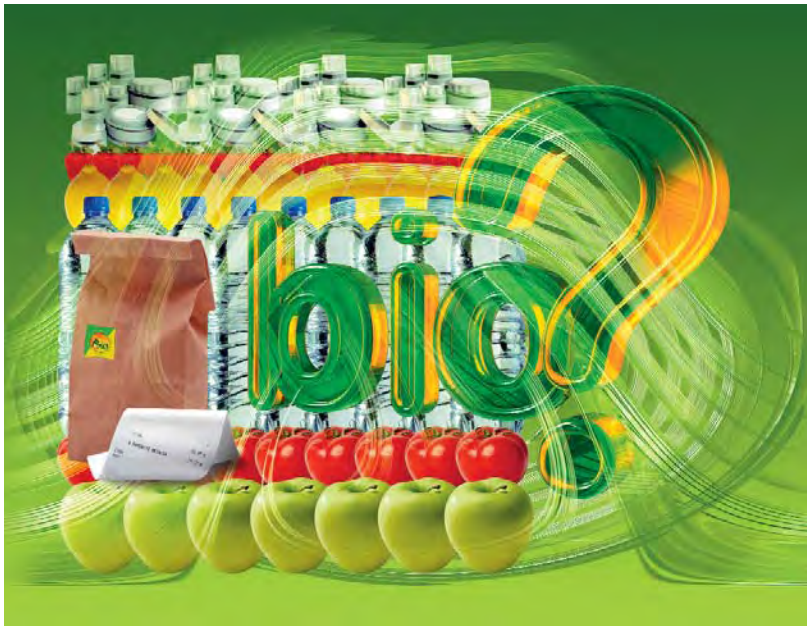
EN COUVERTURE

28

Le bio, un commerce en plein boom ?



Que représente le marché bio dans le paysage alimentaire belge ? Le commerce des produits biologiques touche aujourd'hui un large public et a été intégré par la grande distribution. Mais ne vous y trompez pas, le bio reste un marché de niche : en Belgique, sa part de marché n'est que de 1,65%. Tous les experts s'accordent cependant pour dire que son potentiel de croissance est très important. De plus en plus d'entreprises ont d'ailleurs fait du bio leur core business ou tout au moins l'un de ses axes principaux. C'est le cas d'Exki, Weleda, Biomarché, Ecover, la Banque Triodos ou encore de Max Havelaar. Ce dernier cas illustre une nouvelle tendance : un chevauchement de plus en plus important entre les consommateurs de produits bio et ceux de produits issus du commerce équitable. Du côté des entreprises conventionnelles, les produits bio ont aussi fait tache d'huile. Forward s'est plus particulièrement penché sur les gammes bio de Delhaize, Colruyt, Carrefour et de la Moutarderie Bister L'Impériale. Tout en cherchant aussi à en savoir plus sur des entreprises comme Santens ou Procter & Gamble qui tablent non pas sur le 'bio pur' mais sur un certain retour à la nature.

LES EXPERTS dans ce numéro

"L'Europe s'interroge sur l'avenir de l'énergie nucléaire alors qu'elle a le leadership mondial de cette technologie."

22

Jean-Pol Poncelet, conseiller auprès du CEO d'Areva et ex-ministre de l'Énergie

Richard Brown, CEO d'Eurostar

"Les liaisons entre Londres, Paris et Bruxelles sont actuellement les marchés les plus compétitifs d'Europe."

44

"Il me paraît difficile de concilier les activités d'un secteur innovant comme le nôtre avec les échéances auxquelles est soumise une société cotée."

56

Catia Bastioli, CEO de Novamont

Steven Van Hoorebeke, patron de la filiale belge de Logica

"Un Google ou un Yahoo vont tôt ou tard eux aussi proposer des solutions logicielles, soit en direct soit en partenariat avec des éditeurs."

70

1 **L'ÉDITO**
2 **CHIEF NEWS OFFICER >>** Carlo Henriksen, président du comité de direction de Bank J. Van Breda & C°
4 **L'ACTU**
12 **LE SOMMAIRE**
14 **EXPERTISES FEB**
20 **CARTE BLANCHE >>** Bart Dumolyn, département Economie, Science et Innovation du Gouvernement flamand, à propos des talents scientifiques et techniques
22 **CONTROVERSE >>** Le monde est-il prêt pour une renaissance nucléaire ?
24 **ANALYSE CONJONCTURELLE >>** Les marchés émergents immunisés contre la récession américaine ?
26 **FAITS ET CHIFFRES >>** L'analyse de Geert Vancronenburg
28 **EN COUVERTURE >>** Le bio, un commerce en plein boom ?
42 **GRAND FORMAT**
44 **L'INTERVIEW >>** Richard Brown, CEO d'Eurostar
48 **MODE D'EMPLOI >>** Acheter une entreprise : oui, mais à quel prix ?
52 **CADRAGE >>** Jean-Claude Daoust fait le bilan de sa présidence de la FEB
56 **STRATÉGIE >>** Comment Novamont, 'l'inventeur européen de l'année', a concilié inventivité et rentabilité
58 **JURISPRUDENCE SOCIALE**
60 **ÉTAT DES LIEUX >>** Private Banking
70 **5 ANS DE FORWARD >>** Steven Van Hoorebeke, patron de la filiale belge de Logica, s'attend à une consolidation sur le marché des fournisseurs de services informatiques
73 **INTERNATIONAL >>** Dimitri Medvedev à la tête de la Russie : quels signaux vers les investisseurs étrangers ?
77 **BITS & TIPS**
78 **JEUNES POUSSES >>** Be-Mobile veut rendre l'information trafic 'plus fiable'
80 **ÉTUDE DE CAS >>** Les entreprises déclarent la guerre aux montagnes d'emballages
82 **LIVRES >>** La sélection de Forward
86 **TENDANCES >>** Offrez-vous une croisière de luxe pour un plaisir 5 étoiles
90 **PLACE TO BE >>** La salle de gym de Gabriel Fehervari
92 **BIZ'ART >>** Isabelle de Borchgrave expose ses robes de papier à Venise
95 **ILS BOUGENT >>** Les transferts de CEO
96 **LE PORTRAIT >>** Jacques De Meester, Président de la Confédération Construction

48 MODE D'EMPLOI

Acquérir une entreprise

Acquérir un business existant est la voie royale pour celui qui veut entreprendre. La route n'en sera pas moins pavée d'embûches. Avant même la question du financement se pose celle de la valorisation de l'entreprise convoitée. Plusieurs écoles s'affrontent, avec des formules de valorisation des plus hétéroclites.

73 INTERNATIONAL

Dimitri Medvedev, le nouveau président de Russie

Le 2 mars dernier, Dimitri Medvedev a été élu Président de la Fédération de Russie. Sur le terrain économique, les observateurs ne s'attendent pas à de grands changements par rapport aux impulsions données par Vladimir Poutine, qui restera d'ailleurs bien présent en tant que Premier ministre. Mais cela ne veut pas dire que ce changement de président est anecdotique pour les investisseurs étrangers. Analyse.

86 TENDANCES

Croisières

D'une année sur l'autre, la popularité des croisières maritimes et fluviales augmente à vue d'œil. Le secteur affiche une croissance annuelle à deux chiffres. Dans le même temps, de nouvelles destinations apparaissent : la Chine, Singapour et le Vietnam, mais aussi l'Afrique du Sud, le Chili et l'Argentine. Les amateurs se réjouissent notamment de l'arrivée de Shanghai et du contournement du cap Horn en Amérique du Sud : de l'aventure ou du romantisme, c'est selon.